



Gobierno de
México



Herramientas e indicadores de organización y gestión



Objetivo:

Contar con una herramienta que permita evaluar y coordinar de manera objetiva el desempeño de las asociaciones que integran el Sistema Nacional del Deporte y la CONADE, con el propósito de fortalecer la toma de decisiones y la asignación de recursos, bajo un enfoque basado en resultados, impacto social y mejora continua, en sustitución de esquemas discrecionales.

EJES DE TRABAJO E INDICADORES

Eje	Indicador	Ponderación
Administración y Gobernanza	6	10%
Equidad de Género	5	5%
Antidopaje	6	5%
Deporte Social	9	35%
Alto Rendimiento	8	35%
Comunicación y Mercadotecnia	8	10%
Total	42	100%

Eje	Indicador	Ponderación
Administración y Gobernanza	4	20%
Equidad de Género	1	5%
Antidopaje	1	5%
Deporte Social	5	30%
Alto Rendimiento	5	30%
Comunicación y Mercadotecnia	2	10%
Total	18	100%

- Inicialmente se propusieron 42 indicadores en 5 ejes de trabajo con una ponderación enfocada al deporte social y alto rendimiento.
- Después de retroalimentación, se redujeron los indicadores a 18 en 5 ejes de trabajo, una ponderación más equilibrada entre deporte social, alto rendimiento y administración y gobernanza.
- Cada indicador puede ir del nivel 1 al 5. Siendo 5, excelente.

Indicador

¿Tiene su RUD?

¿Está reconocido por su Federación Internacional?

¿Realizó algún congreso informativo de sus actividades?

¿Tiene deuda con alguna de las subdirecciones de CONADE?

¿Tiene un plan estratégico para generar sus propios recursos?

Infraestructura especializada para la realización de su deporte

Indicador

¿Tiene su RUD?

¿Está reconocido por su Federación Internacional?

¿Tiene deuda con alguna de las subdirecciones de CONADE?

Número de instalaciones deportivas especializadas en el país

Administración y gobernanza

Garantizar una gestión ordenada y transparente basada dentro del Sistema Nacional del Deporte. Fortaleciendo la toma de decisiones y estabilidad institucional deportiva del país. Asimismo, el cumplimiento de estos indicadores constituye un criterio fundamental para garantizar el acceso y la continuidad de los apoyos otorgados por la CONADE, permitiendo la coordinación efectiva de los demás ejes.

Se reordenan en el tiempo de implementación los siguientes:

- 1) Congreso informativo de sus actividades
 - I. En una fase inicial, es más efectivo priorizar indicadores que midan cumplimiento normativo, control interno y capacidad de ejecución, antes que eventos informativos.

- 2) Plan estratégico para generar sus propios recursos
 - I. Este indicador es más adecuado para una fase de consolidación, cuando ya existen bases sólidas de gobernanza, planeación y rendición de cuentas.

Equidad de Género

Garantizar que se promuevan condiciones justas, inclusivas y no discriminatorias en el acceso, la participación, la toma de decisiones y la asignación de recursos deportivos, alineándose con el marco normativo nacional e internacional

Indicador
Porcentaje de participación femenina y masculina en eventos deportivos, programas de desarrollo y selecciones nacionales
Porcentaje de mujeres en puestos de liderazgo (junta directiva, comités técnicos, entrenadoras, árbitras, etc.)
Deporte Seguro. Existen iniciativas de la federación en materia de equidad. (Existencia y aplicación de políticas escritas y protocolos específicos para promover la equidad de género y prevenir la discriminación, hostigamiento, violencia, el acoso para entrenadores y atletas.)
Número y frecuencia de talleres o cursos sobre equidad de género ofrecidos a personal técnico, directivo y atletas
Distribución del presupuesto y recursos materiales entre programas masculinos y femeninos (infraestructura, equipamiento, viáticos, etc.)

Indicador
Deporte Seguro. Existen iniciativas de la federación en materia de equidad. (Existencia y aplicación de políticas escritas y protocolos específicos para promover la equidad de género y prevenir la discriminación, hostigamiento, violencia, el acoso para entrenadores y atletas.)

El indicador Deporte Seguro debe mantenerse desde el inicio de la matriz porque establece un piso mínimo indispensable para asegurar la existencia y aplicación de reglas claras que protejan a atletas, entrenadores y personal frente a la discriminación, el acoso y la violencia, con efectos inmediatos y fácilmente verificables que fortalecen la confianza y la legitimidad del sistema deportivo.

En cambio, los demás indicadores es conveniente retirarlos de manera inicial porque requieren información más compleja, procesos internos más avanzados y tiempos más largos para reflejar cambios reales; incluirlos desde el arranque podría generar datos poco claros o difíciles de comparar, cuando el objetivo en esta primera etapa es coordinar y ordenar la gestión, fortalecer la gobernanza básica y trabajar junto con las federaciones para incorporar gradualmente indicadores más completos.

Indicador

Control Dopaje en Campeonatos Nacionales

Talleres para educación sobre doping para atletas y entrenadores

¿Cuenta con un responsable o enlace antidopaje designado formalmente?

¿Se ha difundido información sobre prevención del dopaje entre atletas y personal técnico?

¿Se han realizado actividades educativas en torno al antidopaje (talleres, capacitaciones, charlas)?

¿Cuenta con mecanismos de colaboración con la organización nacional antidopaje?

Indicador

Talleres para educación sobre doping para atletas, entrenadores y equipo multidisciplinario

Antidopaje

Garantizar la competencia justa, proteger a los atletas, fortalecer la credibilidad del deporte y asegurar el cumplimiento normativo internacional.

El cumplimiento de los indicadores se alcanzará mediante la gestión de participación de atletas y entrenadores en la serie de talleres y conferencias en materia de antidopaje que impartirá la CONADE. En caso de que exista algún tema específico relacionado con su disciplina deportiva, se solicita atentamente hacerlo del conocimiento correspondiente vía oficio con atención a la subdirección de calidad.

Deporte Social

Evaluar el impacto del deporte como herramienta de inclusión, cohesión comunitaria y bienestar, garantizando el acceso a la actividad física para la población en general y no únicamente para el alto rendimiento. Su medición asegura que las federaciones y los organismos del Sistema Nacional del Deporte contribuyan al desarrollo social, la prevención de la violencia, la promoción de hábitos saludables y la ampliación de la base deportiva

Indicador
Número de programas deportivos dirigidos a grupos minoritarios (adultos mayores, comunidades indígenas, etc.)
Colaboraciones con organizaciones sociales, federaciones deportivas de deporte adaptado, escuelas u otras instituciones para promover el deporte en comunidades desarrolladas y marginadas
Formación de personal (entrenadores, promotores) en inclusión y deporte social
Numero de deportistas afiliados
Reporte con número de eventos e impacto en personas impactadas (directa e indirectamente)

Estos indicadores, además de estar alineados a las políticas públicas de nuestra presidenta, permiten dimensionar de manera objetiva el alcance social real de las acciones deportivas en el país. Estos indicadores van encaminados poner en perspectiva el impacto entre programas, institutos y federaciones hacia estrategias que fortalezcan la cohesión social y generen beneficios de manera transversal en la comunidad.

Estos indicadores, además de alinearse con las políticas públicas impulsadas por la Presidenta, permiten dimensionar el alcance social de las acciones deportivas a nivel nacional coordinados por institutos, federaciones y CONADE. Asimismo, contribuyen a las estrategias de fortalecimiento, usando el deporte como herramienta para una mejor cohesión social.

Indicador

Planificación estratégica para el alto rendimiento (PATDAR)

Atención de apoyo a atletas de alto rendimiento (económico, técnico, médico, psicológico)

Resultados en competencias nacionales e internacionales

Realizo o avalo algún evento nacional o internacional que promuevan el alto rendimiento

Cuenta con criterios de selección claros

Número de eventos realizados

Personas beneficiadas (directa e indirectamente)

Derrama económica generada

Estos indicadores son fundamentales para el alto rendimiento porque aseguran un seguimiento técnico integral, ordenado y transparente del proceso deportivo, al establecer una planificación estratégica clara (PATDAR), garantizar la atención multidisciplinaria adecuada a los atletas, evaluar la efectividad de los apoyos mediante resultados en competencias nacionales e internacionales, fortalecer el entorno competitivo a través de la realización o aval de eventos de alto nivel y asegurar procesos de selección objetivos y equitativos.

Alto Rendimiento

Garantizar seguimiento técnico y sistemático al deporte de alto rendimiento de nuestro país, Estos indicadores permiten monitorear variables clave como planificación del entrenamiento, análisis del desempeño, atención integral al deportista y resultados competitivos

Comunicación

Asegurar de que la información institucional sea clara, coherente y basada en hechos verificables que permita fortalecer una narrativa positiva del deporte, visibilizando historias de esfuerzo, inclusión y superación que aportan valor social, fortalecen la confianza pública y posicionan al deporte como una herramienta de cohesión y desarrollo para la sociedad.

Indicador
Estrategia de comunicación institucional
Presencia en medios digitales y redes sociales
Identidad e imagen institucional
Relaciones públicas y vinculación con medios
Campañas de promoción del deporte
Patrocinios y gestión de marcas
Monetización de eventos y productos deportivos
Accesibilidad y transparencia de la información pública

Indicador
Estrategia de comunicación institucional y de promoción al deporte
Presencia en medios digitales y redes sociales

Estos indicadores permiten establecer desde el inicio lineamientos claros sobre qué, cómo y cuándo se comunica, reduciendo riesgos mediáticos y asegurando coherencia institucional. Esto a su vez colabora a monetización de eventos a través de mas y mejores patrocinios.

Resumen

- Objetivo:
 - Contar con una herramienta que permita evaluar y coordinar de manera objetiva el desempeño de las asociaciones que integran el Sistema Nacional del Deporte y la CONADE, con el propósito de fortalecer la toma de decisiones y la asignación de recursos, bajo un enfoque basado en resultados, impacto social y mejora continua, en sustitución de esquemas discrecionales.
- Se paso de 42 indicadores a 18 indicadores
 - Estos 18 indicadores son para una etapa inicial de implementación, ya que prioriza indicadores básicos, verificables y de impacto inmediato, permitiendo ordenar la gestión, fortalecer la gobernanza y coordinar resultados claros en el corto plazo.
- Se sigue trabajando en la definición de algunos indicadores para tener versión final.
- La implementación y cumplimiento de indicadores la trabajamos todos en conjunto para fortalecer el deporte nacional
- Esta estrategia gradual no debilita el modelo, sino que lo fortalece, al sentar bases sólidas para coordinar el trabajo entre federaciones, institutos y Conade.
- Se incorporarán progresivamente los indicadores restantes hasta alcanzar la matriz completa.

